



Bastien Fournier

Expert Quantum - Contract & Claim management

bastien.fournier@coquase.fr

+33 (0)7 64 27 50 26

Formation :

- Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique
- Université Polytechnique de Catalogne, spécialité en BTP
- Chartered Institute of Arbitrators (modules 1 à 3 en arbitrage international)

Employeurs précédents :

- Lsquare consulting (2022-2024)
- Vinci Construction (2020-2021)
- Nuvia (2016-2020)
- OTV (2004-2016)

Secteurs :

- Traitement de l'eau
- Dessalement
- Oil & Gas
- Nucleaire
- Travaux souterrains
- Energie

Langues :

- Français
- Anglais
- Espagnol

Compétences clés :

- Contract management
- Préparation/analyse de réclamations
- Expertise quantum
- Project Control
- Analyse des coûts
- Résolution des litiges
- Stratégie commerciale
- Management de projet
- Ingénierie

Pendant la première partie de sa carrière, Bastien Fournier s'est consacré à la réalisation, sur site, de grands projets d'infrastructures et industriels au sein d'entreprises leaders dans leur secteur. Il a occupé des postes axés sur la gestion contractuelle et le contrôle de projet ce qui lui a permis d'approfondir ses connaissances en contract management, en contrôle de gestion et en planification. Il a naturellement fait le lien entre ces disciplines, en préparant et négociant d'importantes réclamations pour lesquelles il évaluait l'impact sur le planning et les coûts engendré par des événements et circonstances imprévus.

Fort de cette expérience et animé par son goût pour la résolution des litiges, Bastien Fournier s'est ensuite tourné vers le conseil spécialisé dans ce domaine, en rejoignant Lsquare Consulting en 2022. En tant que Directeur en charge du quantum il a préparé de nombreux dossiers, allant de la réclamation en vue d'un règlement à l'amiable, au rapport d'expert dans le cadre d'arbitrages internationaux. Il a ainsi acquis une grande expertise dans la réparation des préjudices économiques des projets de construction.

Depuis 2024 il dispense ses services en contract management, réclamation et expertise quantum, soit seul au sein de Coquase qu'il a fondé, ou en collaboration avec ses partenaires, selon le contexte.

RAPPORTS D'EXPERTISE QUANTUM :

Travaux de démolition – Arbitrage ICC – Moyen Orient – 2024

Préparation du rapport d'expertise quantum et du *joint-expert report*, comprenant l'évaluation des coûts de prolongation, du manque de paiement en nature, de l'augmentation du volume des prestations, de diverses prestations supplémentaires, de la perte de contribution aux frais généraux et des intérêts compensatoires pour un préjudice d'environ 2 MEUR.

Postes électriques – Arbitrage ad hoc – Afrique de l'Est – 2023/2024

Préparation du rapport en réponse comprenant la critique des coûts de prolongations et de différentes demandes de travaux supplémentaires.

Contrat de Conseil – Arbitrage DIAC– Moyen Orient – 2023/2024

Préparation du rapport d'expertise quantum, comprenant l'évaluation des prestations réalisées à date de résiliation, de la perte de revenus, de la perte de profits et les intérêts compensatoires et moratoires pour un préjudice d'environ 50 MUSD.

Diesels Ultime de Secours – Tribunal de Commerce de Paris (Chambre Internationale) – 2023

Préparation du rapport d'expertise quantum, comprenant l'évaluation des coûts de prolongation et de diverses prestations supplémentaires pour un préjudice d'environ 60 MEUR.

Port de commerce – Arbitrage ICC – Afrique du Nord – 2023

Préparation du rapport d'expertise quantum, comprenant l'évaluation des coûts de prolongation pour un préjudice d'environ 15 MUSD.

Raffinerie de sucre – Arbitrage DIAC - Moyen-Orient – 2023

Préparation du quantum des contre réclamations de la Défenderesse, comprenant le coût des mesures d'atténuation prises du fait des défaillances du Demandeur.

Investissement dans une usine textile – Arbitrage ICC – Afrique du Nord – 2022/2023

Préparation du rapport d'expertise quantum, comprenant l'évaluation de la perte de l'investissement, de la perte d'opportunité et des intérêts compensatoires et moratoires, pour un préjudice d'environ 40 MEUR.

Centrale thermique – Arbitrage ICC – Afrique de l'ouest – 2022/2023

Préparation du rapport d'expertise quantum, comprenant l'évaluation des coûts de prolongation, de divers travaux supplémentaires, de la valeur des travaux réalisés à la date de résiliation et des intérêts compensatoires et moratoires, pour un préjudice d'environ 10 MEUR.

Centrale thermique – Afrique du Nord – 2022

Préparation d'un rapport préliminaire d'expertise quantum, comprenant l'évaluation des coûts de prolongation, de perturbation et de divers sujets, pour un préjudice de 100 MUSD.

RECLAMATIONS :**Centre Commercial – Afrique Centrale – 2024**

Préparation d'une réclamation dans le cadre d'une réception et d'un DGD conflictuels.

Extension d'un quai à conteneur – Afrique du Nord – 2023

Préparation d'un rapport quantum en soutien d'une réclamation suite à la résiliation d'un marché de travaux, comprenant l'évaluation des travaux réalisés, des coûts de prolongation, des coûts d'immobilisation et de la perte de profit.

Ponts-rails – Afrique du Nord – 2023

Préparation d'une réclamation comprenant les coûts de prolongation et de divers travaux supplémentaires pour une entreprise de génie-civil dans le cadre de négociations avec son client.

Barrage hydroélectrique – Afrique Centrale – 2023

Revue complète d'une réclamation comprenant des coûts de prolongation, de perturbation et de diverses mesures d'atténuation des retards, pour un groupement d'entreprise en vue de négociation avec son client.

Divers CVC et ECI– France – 2022/2023

Rédactions de plusieurs réclamations pour différentes filiales d'un groupe spécialisé en corps d'état techniques sur plusieurs chantiers publics et privés faisant face à des retards et des perturbations, en vue de négociations à l'amiable.

Parc à Charbon – Afrique du Nord – 2023

Analyse des réclamations de l'entreprise afin de vérifier la pertinence de lancer une procédure d'arbitrage.

Infrastructure IT – France – 2022

Préparation d'une réclamation suite aux nombreuses modifications demandées par le MOA ayant entraîné un triplement des heures d'ingénierie, dans le cadre de négociations à l'amiable.

Hopital – France – 2022

Revue complète d'une réclamation pour une entreprise de génie-civil dans le cadre de négociations avec son client.

Voie de bus en site propre – Afrique du Nord – 2022

Préparation des sections quantum de prolongation et coûts de perturbations d'une réclamation pour une entreprise de génie-civil dans le cadre de négociations avec son client.

Datacenter – France – 2024

Préparation d'une réclamation pour une entreprise spécialisée en détection incendie, comprenant une demande de prolongation des délais, des coûts de prolongation, coûts de perturbation et diverses modifications techniques.

Salle Blanche – France 2024

Préparation d'une réclamation pour une entreprise spécialisée dans la réalisation de salles blanches clé en mains, comprenant des coûts de prolongation, coûts de perturbation et diverses modifications techniques.

MISSIONS DE CONSEIL EN CONTRACT MANAGEMENT :

Travaux Souterrains – France – 2022 - 2024

Conseil à une entreprise étrangère travaillant en France sur sa gestion contractuelle et son approche commerciale pour faire valoir ses droits suite à des retards significatifs sur un projet de tunnel ferroviaire.

Datacenter – France - 2023

Conseil à un groupement d'entreprise sur sa gestion contractuelle pour un projet de datacenter.

Cogénération biomasse – France - 2024

Conseil à un maître d'ouvrage sur la stratégie à adopter face à des demandes de plusieurs entrepreneurs à la suite de modifications techniques.

GRANDS PROJETS REALISES :

Tunnel Lyon-Turin – France – 2020/2021 (VINCI)

Contract Manager pour un groupement d'entreprises. Gestion contractuelle courante, préparation et négociation d'une demande d'extension des délais, comprenant les coûts de prolongation jusqu'à l'obtention d'un accord de principe.

Bâtiment de recherche nucléaire – France – 2016/2020 (NUVIA)

Directeur du contrôle de projet pour un groupement d'entreprises dans le cadre de la réalisation d'un bâtiment de recherche dans le secteur nucléaire. Gestion contractuelle et commerciale du projet, planification, contrôle de gestion, nombreuses variations traitées, préparation et négociation d'une demande d'extension des délais, comprenant les coûts de prolongation, gestion des sous-traitants, préparation des DGD, etc. Négociation d'un avenant pour une extension du périmètre en dépense contrôlées.

Usine de dessalement d'eau de mer – Koweït – 2010/2016 (OTV)

Responsable du contrôle de projet puis Directeur de projet pour un consortium d'entreprises dans le cadre de la réalisation d'un projet clé en main d'usine de dessalement d'eau de mer pour l'état du Koweït. Gestion contractuelle courante, planification, gestion des risques et opportunités, contrôle budgétaire, préparation et négociation d'une demande de prolongation des délais de 8 mois.

Usine de traitement d'effluents industriels – Qatar – 2006/2010 (OTV)

Contract Manager pour un consortium d'entreprises chargé de la réalisation d'une usine de traitement d'effluents industriels pour un grand groupe pétrolier. Gestion contractuelle courante incluant la préparation et la négociation de nombreux travaux supplémentaires, préparation et négociation d'une importante réclamation.

Usine de traitement d'eau potable – Roumanie – 2004/2006 (OTV)

Ingénieur projet puis chef de projet pour un consortium d'entreprises, en charge de la réalisation clé en main d'une usine de traitement d'eau potable, jusqu'à la réception des travaux. Gestion des sous-traitants, préparation des DGD, etc.